

**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2021 y 2020

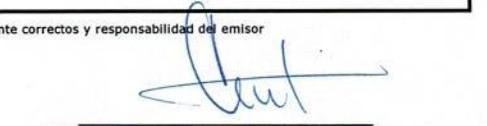


Concepto	2021	2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>1,778,518.82</b>	<b>6,649,280.21</b>
Impuestos	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	-	-
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1,778,518.82	6,649,280.21
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal, Fondos distintos de aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.</b>	<b>33,004,898.00</b>	<b>131,954,425.53</b>
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	21,983,200.00	81,382,151.00
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	11,021,698.00	50,572,274.53
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>34,783,416.82</b>	<b>138,603,705.74</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>21,917,816.93</b>	<b>105,591,686.17</b>
Servicios Personales	19,343,741.21	94,123,883.35
Materiales y Suministros	950,106.81	4,893,267.01
Servicios Generales	1,623,968.91	6,574,535.81
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>3,013,512.97</b>	<b>4,366,913.64</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	285,030.00	1,459,555.00
Pensiones y Jubilaciones	2,728,482.97	2,909,358.64
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>563,233.31</b>	<b>2,278,843.98</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	563,233.31	2,278,843.98
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	-	-
<b>Inversión Pública</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>25,494,563.21</b>	<b>112,239,443.79</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>9,288,853.61</b>	<b>26,364,261.95</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
 para el Trabajo del Estado de Querétaro

  
**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**

Director Administrativo

**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**

Estado de Situación Financiera

Del 01 de enero al 31 de marzo de 2021 y 2020

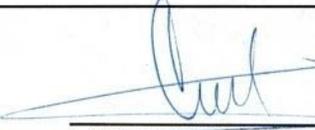
(PESOS)



Concepto	Año		Concepto	Año	
	2020	2019		2020	2019
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	16,677,534.46	33,381,548.56	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,837,843.49	3,838,209.98
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	917,607.42	409,807.42	Documentos por Pagar a Corto Plazo	1,406,879.37	3,177,576.21
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	24,742.89	19,329.85	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Inventarios			Titulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo		
			Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>17,619,884.77</b>	<b>33,810,685.83</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>3,244,722.86</b>	<b>7,015,786.19</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	46,890,364.92	46,890,364.92			
Bienes Muebles	51,284,722.57	51,284,722.57	<b>Total del Pasivo</b>	<b>3,244,722.86</b>	<b>7,015,786.19</b>
Activos Intangibles	-	-			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(18,147,647.99)	(17,584,414.68)			
Activos Diferidos	-	-	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	84,728,439.90	84,728,439.90
Otros Activos no Circulantes	99,789.06	99,789.06	Aportaciones		
			Donaciones de Capital		
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>80,127,228.56</b>	<b>80,690,461.87</b>	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	84,728,439.90	84,728,439.90
<b>Total del Activo</b>	<b>97,747,113.33</b>	<b>114,501,147.70</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Generado	9,773,950.57	22,756,921.61
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	9,288,853.61	26,364,261.95
			Resultados de Ejercicios Anteriores	485,096.96	(3,607,340.34)
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>94,502,390.47</b>	<b>107,485,361.51</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>97,747,113.33</b>	<b>114,501,147.70</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**  
 Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
 para el Trabajo del Estado de Querétaro

  
**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**  
 Director Administrativo

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

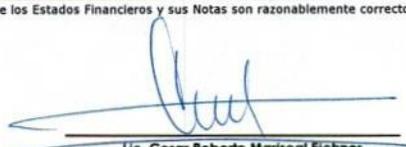
Estado de Variación en la Hacienda Pública

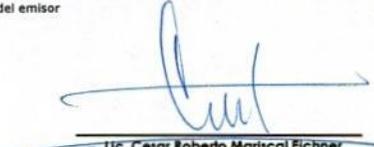
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2021 y 2020



Concepto	Hacienda/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Publica/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Publica / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Publica / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	<b>84,728,439.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>84,728,439.90</b>
Aportaciones					0.00
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	84,728,439.90				84,728,439.90
<b>Hacienda Publica / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>	<b>0.00</b>	<b>-3,607,340.34</b>	<b>26,364,261.95</b>	<b>0.00</b>	<b>22,756,921.61</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			26,364,261.95		26,364,261.95
Resultados de Ejercicios Anteriores		-3,607,340.34			-3,607,340.34
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del ejercicio 2020</b>	<b>84,728,439.90</b>	<b>-3,607,340.34</b>	<b>26,364,261.95</b>	<b>0.00</b>	<b>107,485,361.51</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones					0.00
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del ejercicio 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>4,092,437.30</b>	<b>-17,075,408.34</b>	<b>0.00</b>	<b>-12,982,971.04</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-22,271,824.65	9,288,853.61		-12,982,971.04
Resultados de Ejercicios Anteriores		26,364,261.95	-26,364,261.95		0.00
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2020</b>	<b>84,728,439.90</b>	<b>485,096.96</b>	<b>9,288,853.61</b>	<b>0.00</b>	<b>94,502,390.47</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**  
 Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
 para el Trabajo del Estado de Querétaro

  
**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**  
 Director Administrativo

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>17,267,247.41</b>	<b>513,213.04</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>3,771,063.33</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>16,704,014.10</b>	<b>513,213.04</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>3,771,063.33</b>
Efectivo y Equivalentes	16,704,014.10		Cuentas por Pagar a Corto Plazo		2,000,366.49
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		507,800.00	Documentos por Pagar a Corto Plazo		1,770,696.84
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		5,413.04	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Inventarios			Títulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Depreciación		
Otros Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
			Provisiones a Corto Plazo		
			Otros Pasivos a Corto Plazo		
<b>Activo No Circulante</b>	<b>563,233.31</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Muebles	0.00		Deuda Pública a Largo Plazo		
Activos Intangibles			Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización	563,233.31		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o		
Acumulada de Bienes			en Administración a Largo Plazo		
Activos Diferidos			Provisiones a Largo Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0.00			
Otros Activos no Circulantes			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>0.00</b>	<b>13,953,164.96</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Aportaciones		
			Donaciones de Capital		
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		0.00
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>0.00</b>	<b>13,953,164.96</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		17,075,408.34
			Resultados de Ejercicios Anteriores		-3,122,243.38
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad

  
**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el Trabajo del Estado de Querétaro

  
**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**

Director Administrativo

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

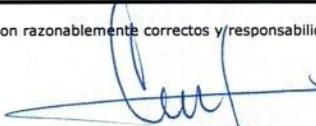
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2021 y 2020



Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	30,933,389.34	138,603,705.74
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por ventas de bienes y Prestacion de Servicios	860,911.40	6,649,280.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboracion Fiscal y fondos distintos de Aportaciones	19,050,779.94	81,382,151.00
Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	11,021,698.00	50,572,274.53
Otros Orígenes de Operación		
<b>Aplicación</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>109,960,599.81</b>
Servicios Personales	19,343,741.21	94,123,883.35
Materiales y Suministros	950,106.81	4,893,267.01
Servicios Generales	1,623,968.91	6,574,535.81
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	285,030.00	1,459,555.00
Pensiones y Jubilaciones	2,728,482.97	2,909,358.64
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,002,059.44</b>	<b>28,643,105.93</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>2,982,947.97</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		2,982,947.97
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>2,982,947.97</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
<b>Aplicación</b>	<b>22,706,073.54</b>	<b>18,699,222.52</b>
Servicios de la Deuda		
Interno	3,381,284.00	2,853,570.13
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	19,324,789.54	15,845,652.39
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-22,706,073.54</b>	<b>-18,699,222.52</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-16,704,014.10</b>	<b>12,926,831.38</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>33,381,548.56</b>	<b>20,454,717.18</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>16,677,534.46</b>	<b>33,381,548.56</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Cesar Roberto Manscal Eichner  
 Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
 para el Trabajo del Estado de Querétaro

  
 Lic. Cesar Roberto Manscal Eichner  
 Director Administrativo

# Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro

Informe Sobre Pasivos Contingentes  
Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Conceptos	Tipo de Recurso		Saldo Inicial al Periodo	Antigüedad		Saldo final al 31/03/2021	Compromisos de Pago Art. 109 LPMRP		
	Recurso Propio	Recurso Ajeno		< año	> año		Ejercicio Fiscal 1 (2022)	Ejercicio Fiscal 2 (2023)	Ejercicio Fiscal 3 (2024)
<b>Integración de Pasivos</b>									
<b>Corto Plazo</b>	0	0	0			0	0	0	0
Proveedores	0	0	0			0	0	0	0
Contratistas	0	0	0			0	0	0	0
Demandas y Juicios	0	0	0			0	0	0	0
Adeudos Impuestos Estatales y Federales	0	0	0			0	0	0	0
Compromisos plurianuales	0	0	0			0	0	0	0
Contingencias Civiles	0	0	0			0	0	0	0
Contratos con Asociaciones público privadas	0	0	0			0	0	0	0
Adeudos con arrendamientos puros o privados	0	0	0			0	0	0	0
Cuenta por Pagar por Nomina	0	0	0			0	0	0	0
<b>Largo Plazo</b>	0	0	0			0	0	0	0
Proveedores	0	0	0			0	0	0	0
Contratistas	0	0	0			0	0	0	0
Demandas y Juicios	0	0	0			0	0	0	0
Adeudos Impuestos Estatales y Federales	0	0	0			0	0	0	0
Compromisos plurianuales	0	0	0			0	0	0	0
Contingencias Civiles	0	0	0			0	0	0	0
Contratos con Asociaciones público privadas	0	0	0			0	0	0	0
Adeudos con arrendamientos puros o financieros	0	0	0			0	0	0	0
Otras Cuentas por Pagar	0	0	0			0	0	0	0
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>			<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Otros Especificar Corto Plazo: Nada que manifestar

Otros Especificar Largo Plazo: Nada que manifestar

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner  
Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner  
Director Administrativo

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analitico del Activo

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>33,810,685.83</b>	<b>90,625,727.99</b>	<b>106,816,529.05</b>	<b>17,619,884.77</b>	<b>-16,190,801.06</b>
Efectivo y Equivalentes	33,381,548.56	53,736,145.51	70,440,159.61	16,677,534.46	-16,704,014.10
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	409,807.42	36,661,199.58	36,153,399.58	917,607.42	507,800.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	19,329.85	228,382.90	222,969.86	24,742.89	5,413.04
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>80,690,461.87</b>	<b>0.00</b>	<b>563,233.31</b>	<b>80,127,228.56</b>	<b>-563,233.31</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a largo plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	46,890,364.92	0.00	0.00	46,890,364.92	0.00
Bienes Muebles	51,284,722.57	0.00	0.00	51,284,722.57	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización	-17,584,414.68	0.00	563,233.31	-18,147,647.99	-563,233.31
Acumulada de Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	99,789.06	0.00	0.00	99,789.06	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el Trabajo del Estado de Querétaro

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Director Administrativo

**Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro**  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Denominación de las Deudas	Monto de Contratación	Institucion o Pais Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>	0		0	0
Instituciones de Crédito	0		0	0
Títulos y Valores	0		0	0
Arrendamientos Financieros	0		0	0
<b>Deuda Externa</b>	0		0	0
Organismos Financieros Internacionales	0		0	0
Deuda Bilateral	0		0	0
Títulos y Valores	0		0	0
Arrendamientos Financieros	0		0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>	0		0	0
Instituciones de Crédito	0		0	0
Títulos y Valores	0		0	0
Arrendamientos Financieros	0		0	0
<b>Deuda Externa</b>	0		0	0
Organismos Financieros Internacionales	0		0	0
Deuda Bilateral	0		0	0
Títulos y Valores	0		0	0
Arrendamientos Financieros	0		0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Pasivos</b>	<b>0</b>		<b>7,015,786.19</b>	<b>3,244,722.86</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>	<b>0</b>		<b>7,015,786.19</b>	<b>3,244,722.86</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
 para el Trabajo del Estado de Querétaro

  
 Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Director Administrativo

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Rubro de Ingresos	Ingreso					
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	Diferencia (6= 5 - 1)
Impuestos						
Cuotas y aportaciones de seguridad social						
Contribuciones de mejoras						
Derechos						
Productos						
Aprovechamientos						
Ingresos por ventas de bienes, Prestacion de Servicios y Otros Ingresos	10,183,475.00	0.00	10,183,475.00	1,778,518.82	860,911.40	-9,322,563.60
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboracion Fiscal y fondos distintos de Aportaciones	73,078,830.00	0.00	73,078,830.00	21,983,200.00	19,050,779.94	-54,028,050.06
Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	49,289,059.00	0.00	49,289,059.00	11,021,698.00	11,021,698.00	-38,267,361.00
Ingresos derivados de Financiamientos						
<b>TOTAL</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>0.00</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>34,783,416.82</b>	<b>30,933,389.34</b>	<b>-101,617,974.66</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	Diferencia (6= 5 - 1)
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>						
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de mejoras						
Derechos						
Productos						
Aprovechamientos						
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboracion Fiscal y fondos distintos de Aportaciones						
Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
<b>Ingresos de los entes publicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autonomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, asi como de las Empresas Productivas del Estado</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Productos						
Ingresos por Ventas de bienes, Prestacion de Servicios y Otros Ingresos	10,183,475.00	0.00	10,183,475.00	1,778,518.82	860,911.40	-9,322,563.60
Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	122,367,889.00	0.00	122,367,889.00	33,004,898.00	30,072,477.94	-92,295,411.06
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos derivados de financiamientos						
<b>TOTAL</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>0.00</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>34,783,416.82</b>	<b>30,933,389.34</b>	<b>-101,617,974.66</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		

Incluye intereses que generen las cuentas bancarias de los entes públicos en productos

Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos

Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los poderes Legislativo y Judicial, los Órganos autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner  
Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el trabajo del Estado de Querétaro

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner  
Director Administrativo

# INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones (Reducción)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO</b>						
Dirección General	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	24,931,329.90	24,931,329.90	107,620,034.10
Dirección Administrativa						
Dirección de Planeación						
Dirección de Vinculación						
Dirección Académica						
<b>Total del Gasto</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>0.00</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>107,620,034.10</b>

**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el Trabajo del Estado de Querétaro

**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**

Director Administrativo

**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación Económica (por tipo del Gasto)**

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
<b>Gastos Corriente</b>	116,519,008.28	0.00	116,519,008.28	21,917,816.93	21,917,816.93	94,601,191.35
<b>Gasto de Capital</b>	11,893,824.00	0.00	11,893,824.00	0.00	0.00	11,893,824.00
<b>Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos</b>						0.00
<b>Ayudas Sociales</b>	1,597,805.00	-200,000.00	1,397,805.00	285,030.00	285,030.00	1,112,775.00
<b>Pensiones y Jubilaciones</b>	2,540,726.72	200,000.00	2,740,726.72	2,728,482.97	2,728,482.97	12,243.75
<b>Participaciones</b>						
<b>TOTAL</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>0.00</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>107,620,034.10</b>

**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el Trabajo del Estado de Querétaro

**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**

Director Administrativo

**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>	<b>104,383,867.34</b>	<b>0.00</b>	<b>104,383,867.34</b>	<b>19,343,741.21</b>	<b>19,343,741.21</b>	<b>85,040,126.13</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	36,963,723.04	-715,406.38	36,248,316.66	8,420,877.50	8,420,877.50	27,827,439.16
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	22,815,740.00	0.00	22,815,740.00	4,445,926.12	4,445,926.12	18,369,813.88
Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,967,350.44	0.00	14,967,350.44	935,755.86	935,755.86	14,031,594.58
Seguridad Social	8,602,692.21	0.00	8,602,692.21	2,651,168.87	2,651,168.87	5,951,523.34
Antigüedad y liquidaciones	0.00	715,406.38	715,406.38	715,406.38	715,406.38	0.00
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	11,831,267.50	0.00	11,831,267.50	1,857,345.85	1,857,345.85	9,973,921.65
Previsiones	6,705,052.98	0.00	6,705,052.98	0.00	0.00	6,705,052.98
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,498,041.16	0.00	2,498,041.16	317,260.63	317,260.63	2,180,780.53
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>4,241,252.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>4,541,252.00</b>	<b>950,106.81</b>	<b>950,106.81</b>	<b>3,591,145.19</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos oficiales	1,849,740.00	150,000.00	1,999,740.00	321,674.01	321,674.01	1,678,065.99
Alimentos y Utensilios	121,574.00	0.00	121,574.00	1,375.00	1,375.00	120,199.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	680,000.00	100,000.00	780,000.00	264,609.63	264,609.63	515,390.37
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	18,000.00	50,000.00	68,000.00	0.00	0.00	68,000.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	701,938.00	0.00	701,938.00	39,586.96	39,586.96	662,351.04
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	170,000.00	0.00	170,000.00	0.00	0.00	170,000.00
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	300,000.00	300,000.00	224,761.83	224,761.83	75,238.17
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	700,000.00	-300,000.00	400,000.00	98,099.38	98,099.38	301,900.62
<b>Servicios Generales</b>	<b>7,893,888.94</b>	<b>-300,000.00</b>	<b>7,593,888.94</b>	<b>1,623,968.91</b>	<b>1,623,968.91</b>	<b>5,969,920.03</b>
Servicios Básicos	2,102,082.00	-300,000.00	1,802,082.00	296,561.36	296,561.36	1,505,520.64
Servicios de Arrendamiento	650,412.00	0.00	650,412.00	174,884.56	174,884.56	475,527.44
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,500,000.00	0.00	1,500,000.00	315,315.53	315,315.53	1,184,684.47
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	500,000.00	0.00	500,000.00	309,644.97	309,644.97	190,355.03
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y conservación	800,000.00	0.00	800,000.00	100,281.06	100,281.06	699,718.94
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	400,000.00	0.00	400,000.00	5,000.02	5,000.02	394,999.98
Servicios de Traslado y Viáticos	150,000.00	0.00	150,000.00	3,312.24	3,312.24	146,687.76
Servicios Oficiales	700,000.00	0.00	700,000.00	418,969.17	418,969.17	281,030.83
Otros Servicios Generales	1,091,394.94	0.00	1,091,394.94	0.00	0.00	1,091,394.94
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>4,138,531.72</b>	<b>0.00</b>	<b>4,138,531.72</b>	<b>3,013,512.97</b>	<b>3,013,512.97</b>	<b>1,125,018.75</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
Transferencias al Resto del Sector Público						
Subsidios y Subvenciones						
Ayudas Sociales	1,597,805.00	-200,000.00	1,397,805.00	285,030.00	285,030.00	1,112,775.00
Pensiones y Jubilaciones	2,540,726.72	200,000.00	2,740,726.72	2,728,482.97	2,728,482.97	12,243.75
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
Transferencias a la Seguridad Social						
Donativos						
Transferencias al Exterior						
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>11,893,824.00</b>	<b>0.00</b>	<b>11,893,824.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>11,893,824.00</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	11,893,824.00	0.00	11,893,824.00	0.00	0.00	11,893,824.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio						
Vehículos y Equipo de Transporte						
Equipo de Defensa y Seguridad						
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						
Activos Biológicos						
Bienes Inmuebles						
Activos Intangibles						
<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público						
Obra Pública en Bienes Propios						
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						
Acciones y Participaciones de Capital						
Compra de Títulos y Valores						
Concesión de Préstamos						

**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**

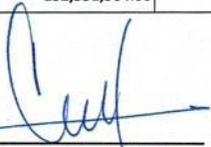
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

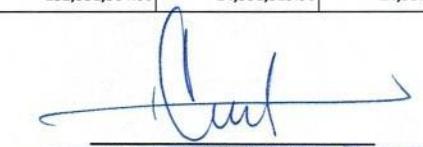
Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)						
Otras Inversiones Financieras						
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones						
Aportaciones						
Convenios						
<b>Deuda Pública</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública						
Intereses de la Deuda Pública						
Comisiones de la Deuda Pública						
Gastos de la Deuda Pública						
Costo por Coberturas						
Apoyos Financieros						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)						
<b>Total del Gasto</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>0.00</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>107,620,034.10</b>

  
Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el Trabajo del Estado de Querétaro

  
Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Director Administrativo

**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
<b>Gobierno</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Legislación						
Justicia						
Coordinación de la Política de Gobierno						
Relaciones Exteriores						
Asuntos Financieros y Hacendarios						
Seguridad Nacional						
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
Otros Servicios Generales						
<b>Desarrollo Social</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>0.00</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>107,620,034.10</b>
Protección Ambiental						
Vivienda y Servicios a la Comunidad						
Salud						
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
Educación	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	24,931,329.90	24,931,329.90	107,620,034.10
Protección Social						
Otros Asuntos Sociales						
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
Combustibles y Energía						
Minería, Manufacturas y Construcción						
Transporte						
Comunicaciones						
Turismo						
Ciencia, Tecnología e Innovación						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda						
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
Saneamiento del Sistema Financiero						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
<b>Total del Gasto</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>0.00</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>107,620,034.10</b>

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el Trabajo del Estado de Querétaro

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Director Administrativo

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Gasto por Categoría Programática

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones (Reducciones) 2	Modificado 3 = ( 1 + 2 )	Devengado 4	Pagado 5	
<b>Programas</b>						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación						
Otros Subsidios						
<b>Desempeño de las Funciones</b>	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	24,931,329.90	24,931,329.90	107,620,034.10
Prestación de Servicios Públicos	132,551,364.00	0.00	132,551,364.00	24,931,329.90	24,931,329.90	107,620,034.10
Provisión de Bienes Públicos						
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas						
Promoción y fomento						
Regulación y supervisión						
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión						
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional						
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión						
Operaciones ajenas						
<b>Compromisos</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional						
Desastres Naturales						
<b>Obligaciones</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones						
Aportaciones a la seguridad social						
Aportaciones a fondos de estabilización						
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones						
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado						
<b>Participaciones a entidades federativas y municipios</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Adeudos de ejercicios fiscales anteriores</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>0.00</b>	<b>132,551,364.00</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>24,931,329.90</b>	<b>107,620,034.10</b>

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el Trabajo del Estado de Querétaro

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Director Administrativo

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

**Endeudamiento Neto**

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
<b>Nada que Manifestar</b>			
<b>Total Créditos Bancarios</b>			
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>			
<b>TOTAL</b>			

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner

Director Administrativo

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Intereses de la Deuda

Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021



Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
<b>Nada que Manifestar</b>		
<b>Total de intereses de Créditos Bancarios</b>		

<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
<b>Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b>		

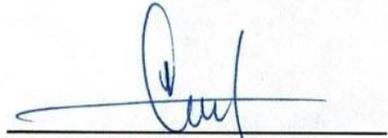
<b>TOTAL</b>		
--------------	--	--

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner  
Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el Trabajo del Estado de Querétaro

Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner  
Director Administrativo

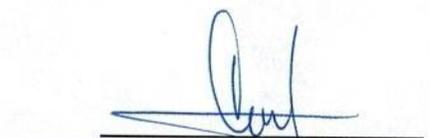
INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO  
Programas y Proyectos de Inversion  
Del 01 de Enero al 31 de marzo de 2021

PROGRAMA / PROYECTO DE INVERSION	DESCRIPCION		TOTALES



**Lic. Cesar Roberto Matiscal Eichner**

Encargado de Despacho de la Dirección General del Instituto de Capacitación  
para el Trabajo del Estado de Querétaro



**Lic. Cesar Roberto Matiscal Eichner**

Director Administrativo