

**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020



Concepto	Hacienda/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	<b>84,728,439.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>84,728,439.90</b>
Aportaciones					0.00
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	84,728,439.90				84,728,439.90
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>	<b>0.00</b>	<b>-3,607,340.34</b>	<b>26,364,261.95</b>	<b>0.00</b>	<b>22,756,921.61</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			26,364,261.95		26,364,261.95
Resultados de Ejercicios Anteriores		-3,607,340.34			-3,607,340.34
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del ejercicio 2020</b>	<b>84,728,439.90</b>	<b>-3,607,340.34</b>	<b>26,364,261.95</b>	<b>0.00</b>	<b>107,485,361.51</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>-540,249.48</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-540,249.48</b>
Aportaciones					0.00
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		-540,249.48			-540,249.48
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del ejercicio 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>4,092,437.30</b>	<b>-11,196,000.78</b>	<b>0.00</b>	<b>-7,103,563.48</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-22,271,824.65	15,168,261.17		-7,103,563.48
Resultados de Ejercicios Anteriores		26,364,261.95	-26,364,261.95		0.00
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2020</b>	<b>84,728,439.90</b>	<b>-55,152.52</b>	<b>15,168,261.17</b>	<b>0.00</b>	<b>99,841,548.55</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
**Lic. Guillermo Caudillo Herrera**  
 Director Administrativo  
 ICATEQ

  
**CP. Jesús Arredondo Velázquez**  
 Director General  
 ICATEQ