


**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020



| Concepto   | Hacienda/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL                 |
|--|---------------------------------|---|--|--|-----------------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>  | <b>84,728,439.90</b>            | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>84,728,439.90</b>  |
| Aportaciones   |                                 |   |  |  | 0.00                  |
| Donaciones de Capital  |                                 |   |  |  | 0.00                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 84,728,439.90                   |   |  |  | 84,728,439.90         |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020</b>   | <b>0.00</b>                     | <b>-3,607,340.34</b>  | <b>26,364,261.95</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>22,756,921.61</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  |                                 |   | 26,364,261.95                                      |  | 26,364,261.95         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |                                 | -3,607,340.34   |  |  | -3,607,340.34         |
| Revalúos   |                                 |   |  |  | 0.00                  |
| Reservas   |                                 |   |  |  | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |                                 |   |  |  |                       |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>               | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria   |                                 |   |  |  |                       |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |                                 |   |  |  |                       |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del ejercicio 2020</b>   | <b>84,728,439.90</b>            | <b>-3,607,340.34</b>  | <b>26,364,261.95</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>107,485,361.51</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2021</b>   | <b>0.00</b>                     | <b>-540,249.48</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>-540,249.48</b>    |
| Aportaciones   |                                 |   |  |  | 0.00                  |
| Donaciones de Capital  |                                 |   |  |  | 0.00                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  |                                 | -540,249.48   |  |  | -540,249.48           |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del ejercicio 2021</b>                            | <b>0.00</b>                     | <b>4,092,437.30</b>   | <b>-11,196,000.78</b>                              | <b>0.00</b>  | <b>-7,103,563.48</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  |                                 | -22,271,824.65  | 15,168,261.17                                      |  | -7,103,563.48         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |                                 | 26,364,261.95   | -26,364,261.95                                     |  | 0.00                  |
| Revalúos   |                                 |   |  |  | 0.00                  |
| Reservas   |                                 |   |  |  | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |                                 |   |  |  | 0.00                  |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021</b> | <b>0.00</b>                     | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria   |                                 |   |  |  |                       |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |                                 |   |  |  |                       |
| <b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2020</b>   | <b>84,728,439.90</b>            | <b>-55,152.52</b>   | <b>15,168,261.17</b>                               | <b>0.00</b>  | <b>99,841,548.55</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
**Lic. Guillermo Caudillo Herrera**  
 Director Administrativo  
 ICATEQ

  
**CP. Jesús Arredondo Velázquez**  
 Director General  
 ICATEQ