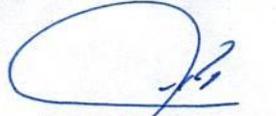


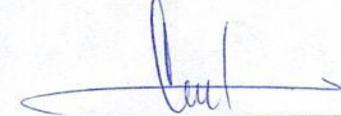
**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2020 y 2019



Concepto	Hacienda/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019</b>	<b>84,728,439.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>84,728,439.90</b>
Aportaciones	1,961,009.93				1,961,009.93
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	82,767,429.97				82,767,429.97
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019</b>	<b>0.00</b>	<b>-1,123,771.14</b>	<b>17,573,487.22</b>	<b>0.00</b>	<b>16,449,716.08</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			17,573,487.22		17,573,487.22
Resultados de Ejercicios Anteriores		-1,123,771.14			-1,123,771.14
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del ejercicio 2018</b>	<b>84,728,439.90</b>	<b>-1,123,771.14</b>	<b>17,573,487.22</b>	<b>0.00</b>	<b>101,178,155.98</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2020</b>	<b>-16,544,526.07</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-16,544,526.07</b>
Aportaciones	-16,544,526.07				-16,544,526.07
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del ejercicio 2020</b>	<b>0.00</b>	<b>17,573,487.22</b>	<b>-3,063,950.10</b>	<b>0.00</b>	<b>14,509,537.12</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			14,509,537.12		14,509,537.12
Resultados de Ejercicios Anteriores		17,573,487.22	-17,573,487.22		0.00
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2020</b>	<b>68,183,913.83</b>	<b>16,449,716.08</b>	<b>14,509,537.12</b>	<b>0.00</b>	<b>99,143,167.03</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
**Lic. Ulises Gómez de la Rosa**  
 Director General ICATEQ

  
**Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner**  
 Director Administrativo ICATEQ